

Kontraktmodellen

Intensjoner – erfaringer - utfordringer

Kompetansedager DOV 2010

FAV

2010-04-13

Johnny M Johansen, ViaNova

Ver 2010-04-12



Intensjoner - mål

Svv 1995: Bestiller – Utfører
 Begynnende konkurranseutsetting

Svv 2003: Utskilling av produksjonsvirksomheten
 Full konkurranseutsetting

- Rendyrke roller – skulle gi kompetanseheving og andre effekter på begge sider
- Effektivisere drifts- og vedlikeholdsproduksjonen
- **Effektiv bruk av tildelte midler – bedre resultat på vegen**

Konkurransenutsetting av drift/vedlikehold: Funksjonskontrakter – bakgrunn og filosofi

Bestiller/utfører-modell (avtale/kontrakt)

Bestilling: Enkeltoppgaver – områdeoppgaver?

Bestilling: Volum – ikke spisspose?

Bestilling: Kontraktsperiode?

Bestilling: Beskrivelsesform – tiltak/tilstand/funksjon?

Budsjettforhold – bundne midler?

Styring: Byggherreressurser?

Konkurransenforhold?

Kompetanse?

Navn på kontrakt: Funksjonskontrakt!!!!????

Funksjonskontrakt: Et upresist begrep som bør avlives!

- **Kontraheringsform**
 - Anbud
 - Direkte
- **Entrepriseform**
 - Utførelsesentreprise
 - Totalentreprise
- **Beskrivelsesform (spesifikasjonsform)**
 - Beskrivende mengde
 - Ytelse
 - Funksjon**
- **Oppgjørsform**
 - Regningsarbeid
 - Enhetspriser
 - Rundsum

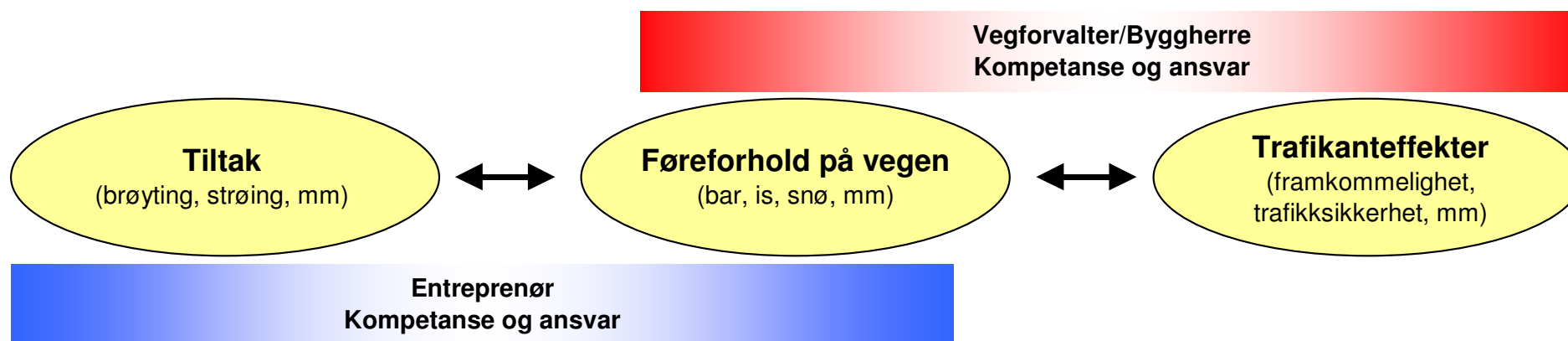
Hvordan har det gått?

- Drift/vedlikehold ⇨ Inn i samme form som Utbygging
- Funksjon ⇨ Mengde
- Kompleks detaljbeskrivelse i stedet for utvikling av bedre og bedre funksjonsbeskrivelse
- Kompetanseutvikling hos entreprenørene – fokus på UTFØRELSE – for lite fokus på "VEGFORVALTNING"
- Styringsfokus hos byggherren – økte formalkrav – "mindre" fokus på SPESIFIKASJONER og GRUNNLAGSDATA
- Evalueringer: For mye intervju – for lite objektive indikatorer
- **Kostnad/pris og kvalitet?????? – Effektivitet??????**

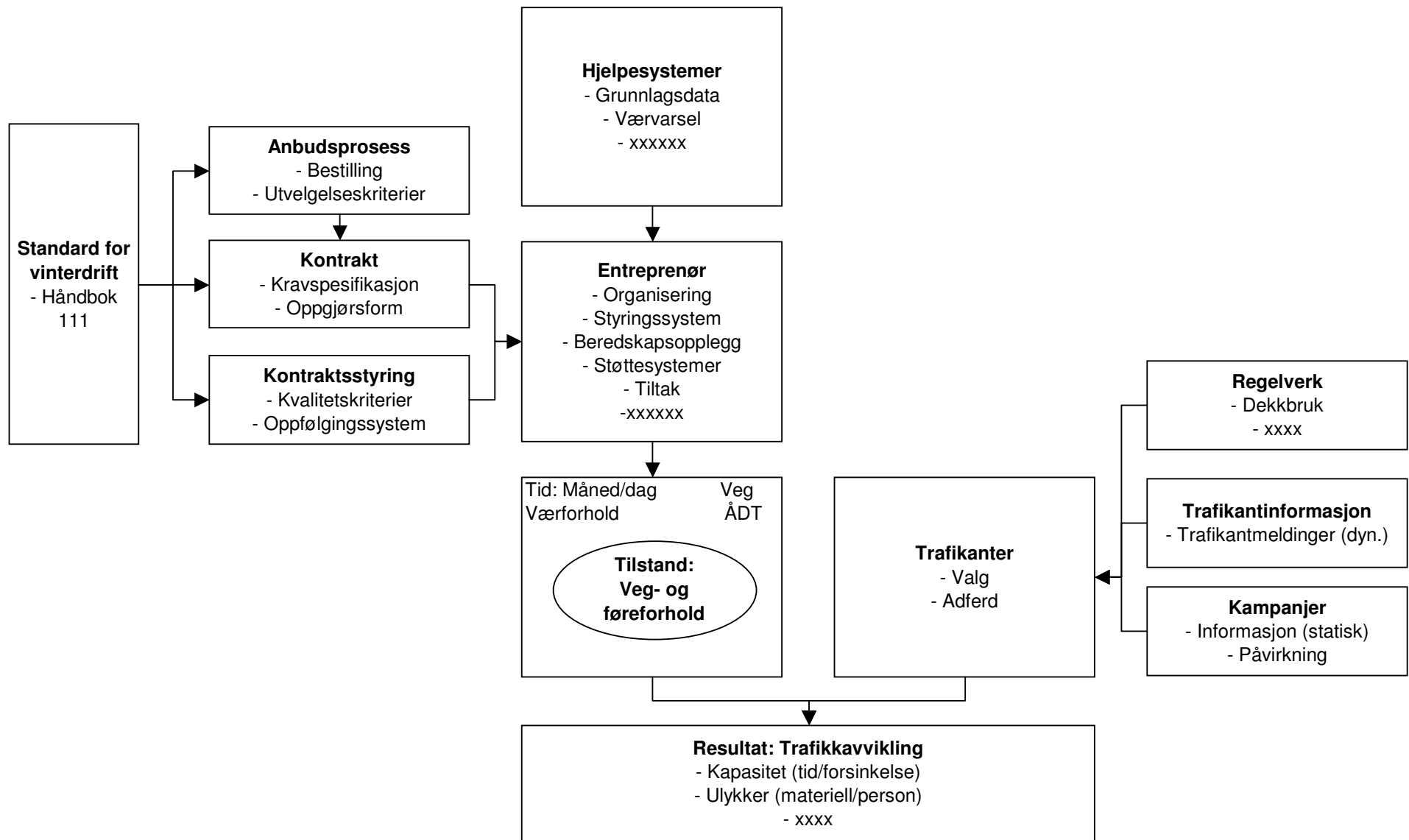
Utfordringer framover....

- **Beskrivelsen: Oppgaver – krav**
- **Kompetanse**
 - Lokalkunnskap
 - Helhetlig kompetanse – på tvers/mellom aktørene
 - Lærende organisasjon
- **Kommunikasjon**
 - Bransje: Byggherrer – entreprenører
 - Kontrakt: Byggherre – entreprenør
 - Kontrakt: Hovedentreprenør – underentreprenører
- **Rammebetingelser**
 - Kontraktsformer – mangfold

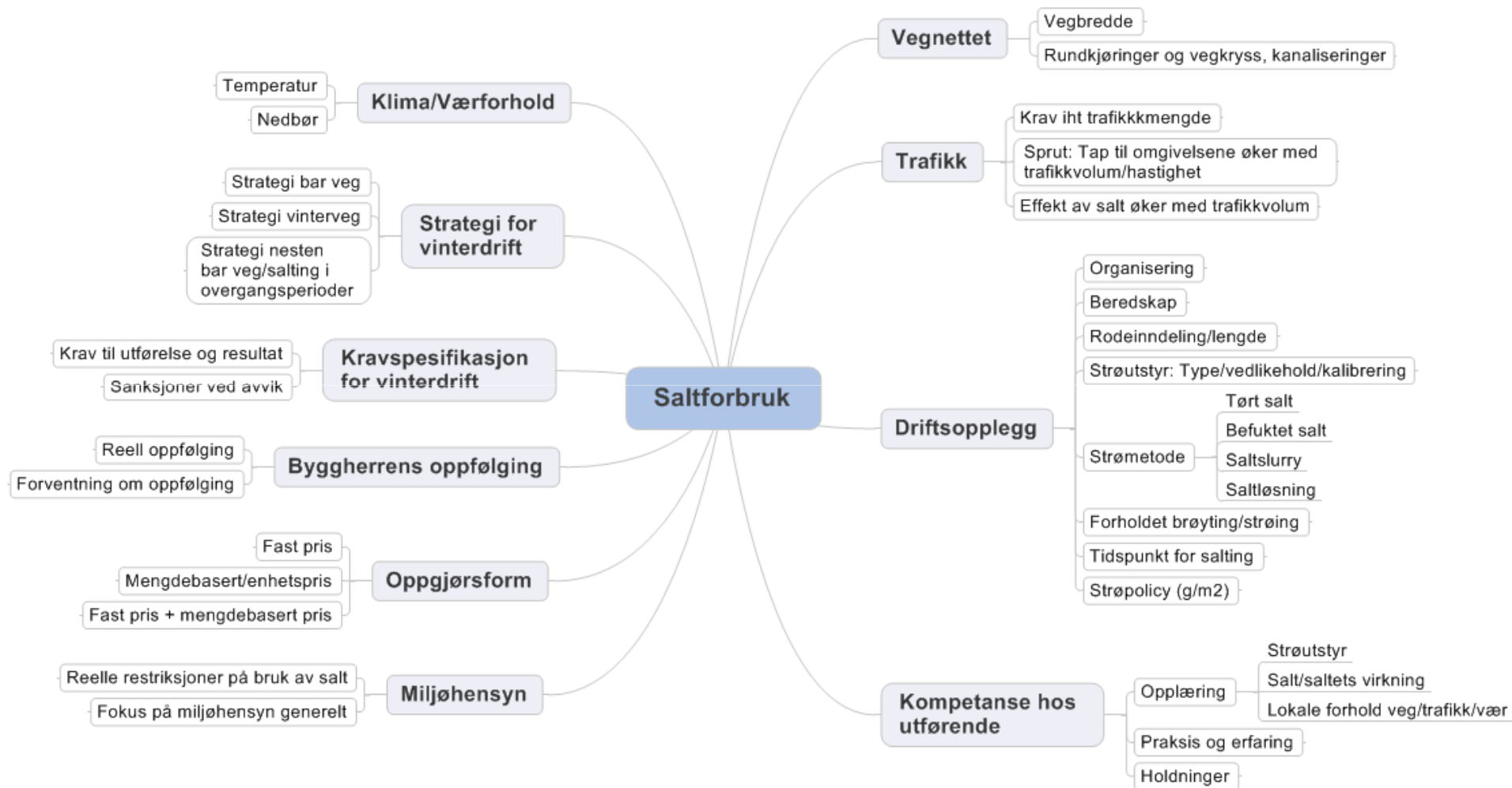
Vinterdrift



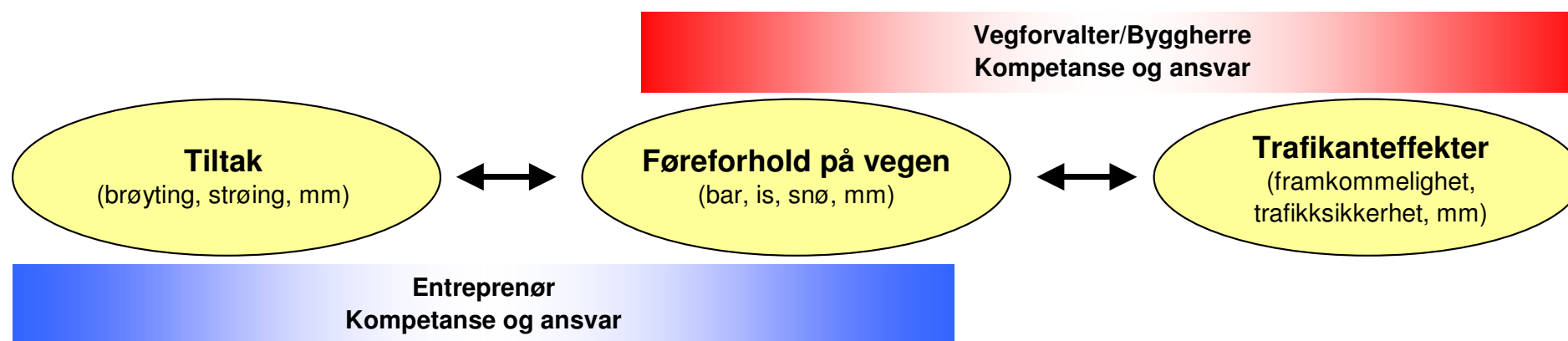
Komplekst system.....



Og et komplekst delsystem



For enkel beskrivelse



KOMPETANSE

Jurist/Innkjøper/o.l.

Fagfolk

Vegen videre....viktige innsatsområder

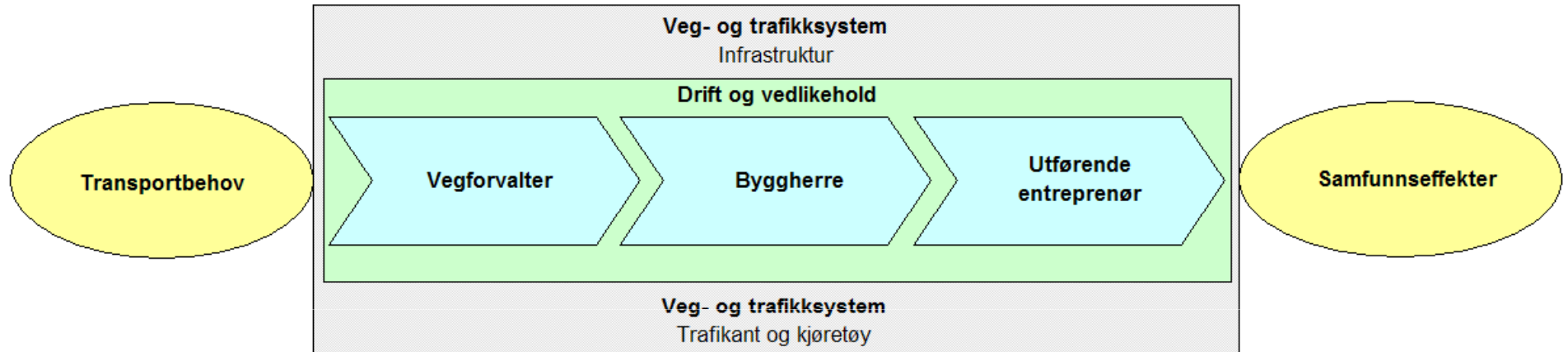
Byggherre

- Spesifikasjoner (standard – kvalitetskrav – måleregler)
- Grunnlagsdata for objekter (mengder – lokalisering – tilstand)
- Indikatorer for kostnad/kvalitet og dermed effektivitet

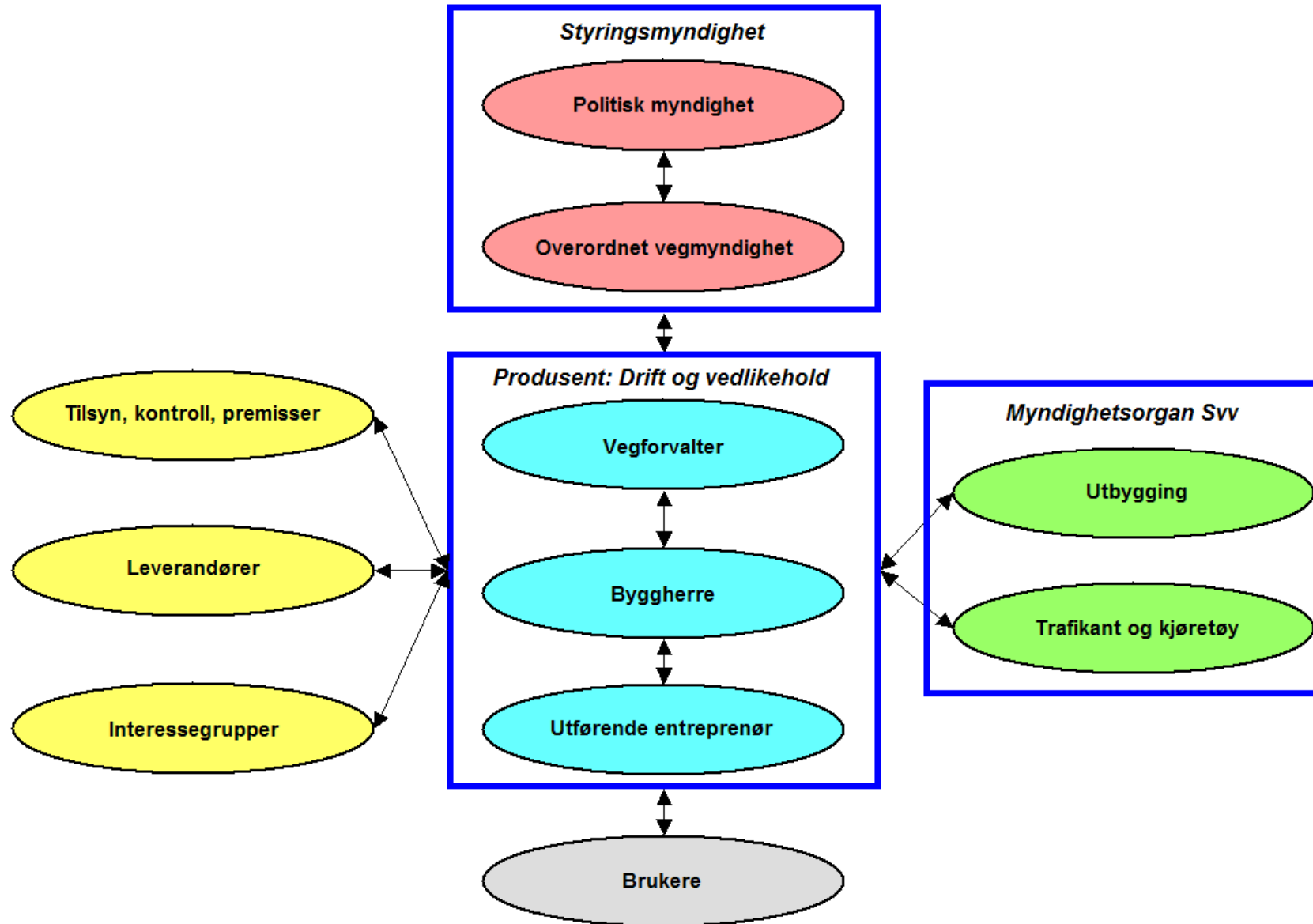
Entreprenør

- Utførelse (metoder – maskiner/utstyr – materialer)
- Virksomhetsplanlegging + Overordnet ledelse og støttefunksjoner

Produksjonskjeden: Roller

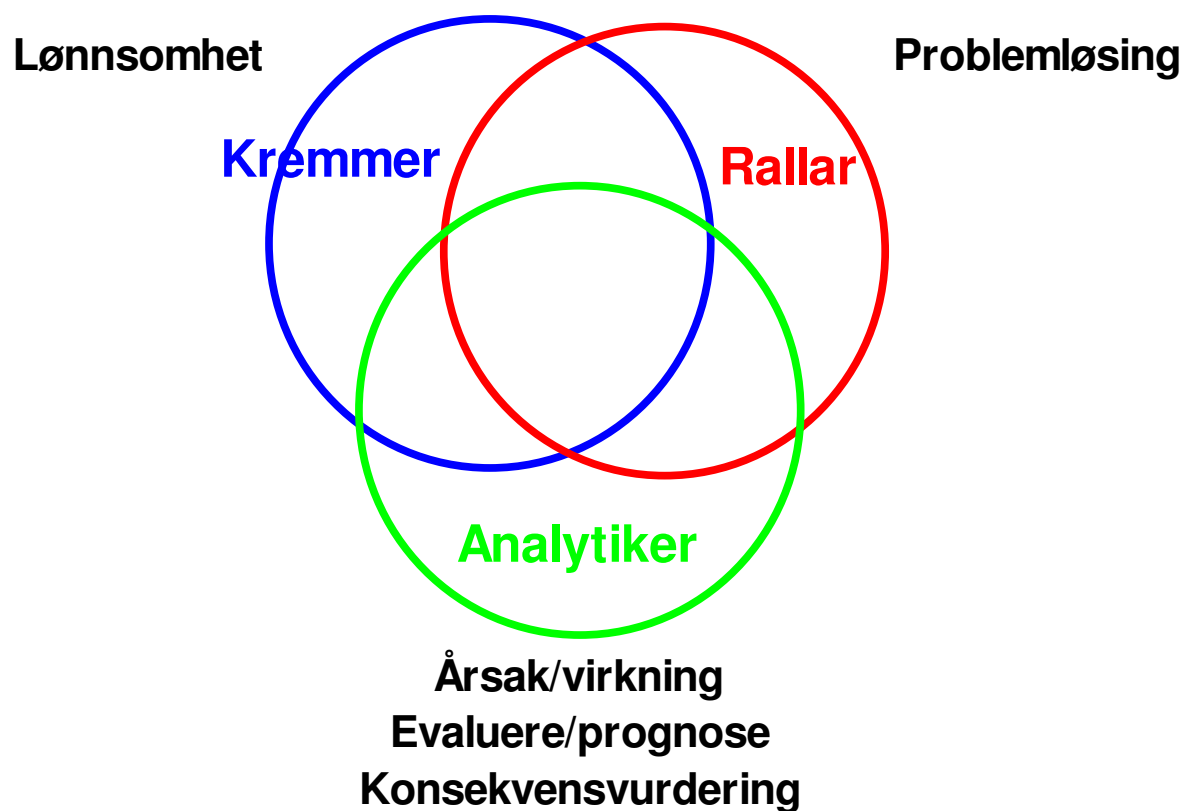


Drift og vedlikehold: Aktører

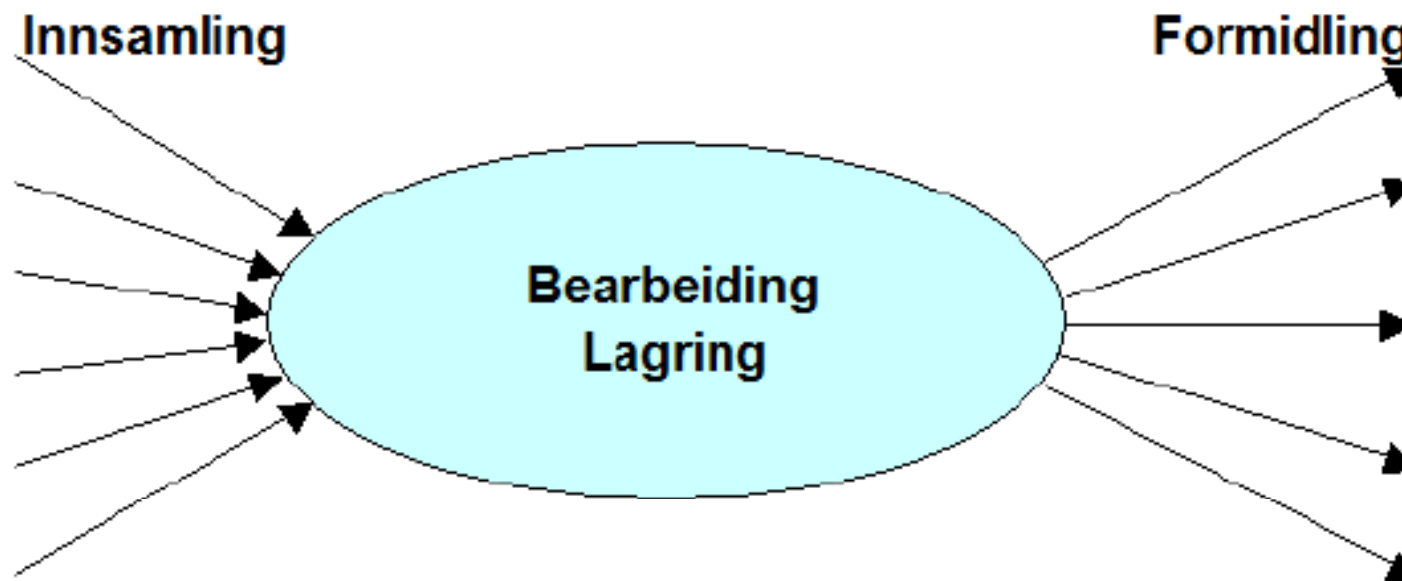


Lærende organisasjon – analytisk orientering

Strebe etter arbeidsform som sikrer, motiverer til og automatiserer læring



Informasjonsinnsamling....



Innsamling

- Kontrakter
- Teknologi (sensor)
- mm

Bearbeiding

- Kontraktsinfo
- Risikovurderinger
- mm

Formidling

- Seminar/konferanser
- Nettverk/fora
- NVDB
- Kontrakter